



Centre de la petite enfance  
Trois Petits Points...

# **Procédure de traitement des plaintes**

**du Bureau coordonnateur  
de la garde en milieu familial  
&  
en installation**

**Adoptée lors du conseil d'administration  
du 07 septembre 2017**

## TABLE DES MATIÈRES

### Chapitre I – DISPOSITIONS GÉNÉRALES

1.	Objet et champ d'application	4
2.	Responsabilité de l'application	4
3.	Définitions des termes	4

### Chapitre II – LA PLAINTÉ

4.	Définition d'une plainte	5
5.	Motifs de plainte	5
6.	Personne pouvant formuler une plainte	6
7.	Acheminement d'une plainte	6
8.	Contenu de la plainte écrite	6
9.	Assistance	7
10.	Réception de la plainte	7
11.	Avis de réception	7
12.	Recevabilité de la plainte	7
13.	Rejet de la plainte	7
14.	Absence de compétence	8
15.	Examen de la plainte	8
16.	Consultations	9
17.	Conclusions et délai	9
18.	Plainte visant un employé de la RSG	9

### Chapitre III – LE SIGNALEMENT

19.	Définition d'un signalement	9
20.	Personne pouvant effectuer un signalement	9
21.	Motifs de signalement	9
22.	Réception du signalement	10
23.	Recevabilité du signalement	10
24.	Ouverture d'un dossier d'intervention	10
25.	Procédure d'examen d'un signalement	10

### Chapitre IV – LE CONSTAT

26.	Définition d'un constat	11
27.	Personne pouvant effectuer un constat	11

28.	Motifs d'un constat	11
29.	Ouverture du dossier d'intervention	11
30.	Procédure de traitement d'un constat	11

#### Chapitre V – RÉCEPTION ET SUIVI DES CONCLUSIONS

31.	Réception des conclusions	11
32.	Suivi des conclusions	12

#### Chapitre VI – COMITÉ DE RÉVISION DU TRAITEMENT DES PLAINTES

33.	Demande de révision	12
34.	Motif de la demande	12
35.	Délai	12
36.	Accusé de réception	12
37.	Transmission du dossier de plainte	13
38.	Révision	13
39.	Accès au dossier de la personne visée	13
40.	Décision du comité	13

#### Chapitre VII – PRÉSENTATION D'UN DOSSIER DE PLAINTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SUIVI

41.	Présentation du dossier au conseil d'administration	14
42.	Conflit d'intérêts	14
43.	Suivi des décisions du conseil d'administration	14

#### Chapitre VIII – GESTION DES DOCUMENTS

44.	Ouverture d'un dossier	14
45.	Contenu du dossier	14
46.	Accès au dossier	15
47.	Conservation du dossier	15

#### Chapitre IX – REGISTRE DES PLAINTES

48.	Tenue du registre	15
49.	Conservation du registre	15

#### Chapitre X – DISPOSITIONS FINALES

50.	Entrée en vigueur	15
51.	Révision	15

## **PROCÉDURE DE TRAITEMENT DES PLAINTES RELATIVES AUX SERVICES DE GARDE DU CPE TROIS PETITS POINTS**

### **Chapitre I – DISPOSITIONS GÉNÉRALES**

#### **1. Objet et champ d'application**

La présente procédure, empreinte des fondements, valeurs et principes directeurs énoncés dans la *Politique de traitement des plaintes relatives aux services de garde en milieu familial*, laquelle précise de plus les fonctions et responsabilités du conseil d'administration, a pour objet d'établir la procédure de traitement des plaintes relatives aux services de garde en milieu familial et en installation. En ce sens, elle vient définir de façon plus précise les différentes étapes du traitement d'une plainte. À moins qu'il n'en soit mentionné autrement, la présente procédure s'applique, avec les adaptations nécessaires, tant aux services de garde en milieu familial qu'en installation.

La présente procédure de traitement des plaintes est transmise au ministre.

#### **2. Responsabilité de l'application**

La direction générale est responsable de l'application de la présente procédure de traitement des plaintes.

#### **3. Définitions**

Dans la présente procédure, les termes suivants signifient :

**a) BC**

Le bureau coordonnateur de la garde en milieu familial.

**b) CA**

Le conseil d'administration de la corporation.

**c) Comité de révision**

Un comité responsable pour la révision des conclusions émises par la personne responsable de l'examen des plaintes, suite à la demande du plaignant.

**d) CPE**

Le centre de la petite enfance.

**e) Intervenant**

Tout directeur, employé, stagiaire de même que toute personne exerçant une occupation professionnelle ou œuvrant bénévolement dans la corporation.

- f) Loi**  
La *Loi sur les services de garde éducatifs à l'enfance*<sup>1</sup>.
- g) Ministre**  
Le ministre de la Famille.
- h) Personne responsable de l'examen des plaintes**  
Selon la situation, il s'agit soit de la personne nommée par la direction générale, de la direction générale ou de la présidence du conseil d'administration.
- i) Plainte**  
Le terme « plainte » englobe les termes de signalement et constat à l'exception du chapitre II où il est utilisé à son sens strict.
- j) Règlements**  
Le *Règlement sur les services éducatifs à l'enfance*<sup>2</sup> et le *Règlement sur la contribution réduite*<sup>3</sup>.
- k) RSG**  
Une personne responsable d'un service de garde en milieu familial reconnue par le bureau coordonnateur.
- l) Service de garde**  
Service de garde en milieu familial et en installations (CPE)

## Chapitre II – LA PLAINTÉ

### 4. Définition d'une plainte

Une plainte est l'expression, verbale ou écrite, d'une insatisfaction émise par le parent ou le tuteur légal d'un enfant et portant sur la qualité des services de garde que ce dernier a reçus, reçoit ou requiert ou sur la qualité du service reçu ou requis d'un CPE ou BC.

### 5. Motifs de plainte

Les motifs de plainte constituent un manquement à la loi ou aux règlements ou concernent des éléments règlementés par un organisme compétent, autre que le CPE ou BC, mais pouvant avoir un impact sur la

---

<sup>1</sup> L.R.Q., c. S-4.1.1

<sup>2</sup> L.R.Q., c. S-4.1.1, r. 2

<sup>3</sup> L.R.Q., c. S-4.1.1, r. 1

santé, la sécurité ou le bien-être des enfants, ce qui constitue un manquement à l'article 51.5 du *Règlement sur les services de garde éducatifs à l'enfance*. Le motif de plainte peut aussi porter sur les services reçus ou requis d'un CPE ou BC par le parent ou le tuteur légal d'un enfant ayant reçu, recevant, ou requérant des services de garde.

Dans le contexte des services de garde, les motifs de plainte portent généralement sur :

- la santé, la sécurité et le bien-être des enfants;
- les activités éducatives;
- l'accessibilité aux services;
- la communication / la collaboration;
- les aspects administratifs.

## **6. Personne pouvant formuler une plainte**

Tout parent ou tuteur légal d'un enfant, ou le représentant de ces derniers, qui a reçu, reçoit ou requiert des services de garde ou des services d'un BC, peut formuler une plainte.

## **7. Acheminement d'une plainte**

Tout intervenant qui accueille un plaignant doit immédiatement le diriger vers la personne responsable de l'examen des plaintes. Une plainte écrite doit être acheminée sans délai à cette dernière.

Exceptionnellement, selon les circonstances, et notamment l'urgence de la situation, un intervenant peut lui-même consigner par écrit la plainte verbale formulée par un plaignant en remplissant lui-même le formulaire prévu à cet effet. Il doit le transmettre sans délai à la personne responsable de l'examen des plaintes.

Lorsqu'il s'agit d'une plainte concernant les services de garde en installation, la direction générale est responsable de son examen.

Dans le cas d'une plainte visant la direction générale, son examen relève alors du conseil d'administration. La personne plaignante devra formuler sa plainte par écrit en utilisant le formulaire disponible en ligne, sur notre site internet, et la transmettre par courriel à l'adresse indiquée sur ledit questionnaire.

## **8. Contenu de la plainte écrite**

Une plainte écrite doit au moins contenir les éléments suivants :

- la date de la plainte;
- la désignation du service concerné;
- la description des faits;
- les attentes du plaignant;

- les nom, prénom, adresse et numéro de téléphone du plaignant ou du représentant qui agit en son nom\*;
- les nom, prénom de l'enfant concerné\*.

\* Ces données ne sont pas obligatoires mais souhaitables afin de faciliter l'examen de la plainte.

## **9. Assistance**

La personne responsable de l'examen des plaintes doit prêter assistance au plaignant pour la formulation de sa plainte et lui fournir toute information relative à la procédure de traitement des plaintes. Elle doit consigner la plainte par écrit en utilisant le formulaire prévu à cet effet, en faire lecture au plaignant et lui en faire approuver le contenu.

## **10. Réception de la plainte**

À la réception d'une plainte, la personne responsable de l'examen des plaintes enregistre la date de réception et procède à l'ouverture d'un dossier de plainte.

## **11. Avis de réception**

Dans un délai approximatif de cinq (5) jours ouvrables suivant la date de réception d'une plainte verbale ou écrite, la personne responsable de la réception des plaintes transmet au plaignant un avis écrit indiquant la date de réception de sa plainte et son engagement à procéder au traitement de sa plainte dans un délai de soixante (60) jours de calendrier de sa réception.

## **12. Recevabilité de la plainte**

La personne responsable de l'examen des plaintes doit déterminer la recevabilité de toute plainte portée à sa connaissance.

Pour être recevable, la plainte doit :

- être déposée par le parent ou le tuteur légal d'un enfant utilisateur, ancien utilisateur ou futur utilisateur du service de garde visé, ou par le représentant de ceux-ci;
- concerner l'enfant ou les enfants du parent plaignant ou le parent lui-même;
- porter sur les obligations édictées par la législation sur les services de garde en vigueur.

## **13. Rejet de la plainte**

La personne responsable de l'examen des plaintes peut rejeter toute plainte qu'elle juge frivole, vexatoire ou faite de mauvaise foi. Elle en informe par écrit le plaignant et verse une copie de cette décision au dossier de plainte.

#### **14. Absence de compétence**

Si l'objet de la plainte ne relève pas de la compétence de la corporation, la personne responsable de l'examen des plaintes en avise le plaignant et le dirige, le cas échéant, vers l'organisme ayant compétence en la matière.

#### **15. Examen de la plainte**

Dans un premier temps, l'examen de la plainte consiste à :

- identifier le ou les motif(s) de plainte;
- identifier le ou les article(s) des lois et règlements ainsi que les directives, instructions et pratiques reconnues liés au(x) motif(s) de plainte retenu(s);
- Déterminer le délai d'intervention selon la gravité de l'évènement dénoncé.

Toute information dénonçant une situation mettant ou pouvant mettre en péril la santé, la sécurité ou le bien-être des enfants doit être traitée de façon urgente.

Toute information relevant de *l'Entente multisectorielle relative aux enfants victimes d'abus sexuels, de mauvais traitements physiques ou d'une absence de soins menaçant leur santé physique* doit être traitée sans délai.

Dans un deuxième temps, selon le(s) motif(s) de plainte retenu(s), la personne responsable de l'examen des plaintes détermine l'ordre dans lequel elle réalise les étapes suivantes de l'examen de la plainte, lesquelles sont :

- informer la personne visée de la réception d'une plainte;
- rencontrer la personne visée, sur rendez-vous, afin d'obtenir sa version des faits;
- obtenir la version de témoins, s'il y a lieu;
- obtenir les commentaires d'autres parents utilisateurs du service de garde, s'il y a lieu;
- contacter toute autre personne pouvant apporter des précisions ou commentaires sur l'évènement ou les évènements dénoncé(s);
- consulter tout document contenu au dossier personnel de la personne visée;
- obtenir copie de tout document ou enregistrement établi comme preuve;
- Effectuer une visite sur rendez-vous ou à l'improviste du service de garde, s'il est en milieu familial, selon la nature du ou des motifs de plainte, au besoin.

Lorsqu'il s'agit d'une plainte traitée par le conseil d'administration, la présidente ou le président du conseil d'administration est la personne responsable du traitement de la plainte.



## **16. Consultations**

La personne responsable de l'examen des plaintes peut consulter toute personne dont elle juge l'expertise utile. Avec l'autorisation de la direction générale, eu égard aux dépenses afférentes, elle peut consulter tout expert externe dont elle juge l'expertise nécessaire.

## **17. Conclusions et délai**

La personne responsable de l'examen des plaintes doit procéder avec diligence à l'examen de la plainte formulée par le plaignant et doit communiquer ses conclusions motivées à la direction générale au plus tard soixante (60) jours suivant la réception de celle-ci.

## **18. Plainte visant un employé de la RSG**

Lorsqu'une plainte vise un employé de la RSG, notamment une assistante ou une remplaçante occasionnelle, la personne responsable de l'examen des plaintes procède à l'ouverture d'un dossier de plainte et achemine la plainte à la RSG qui en assure l'examen. La personne responsable de l'examen des plaintes en informe par écrit le plaignant. La RSG doit faire part de ses conclusions et des mesures prises, ou qu'elle entend prendre le cas échéant, à la personne responsable de l'examen des plaintes.

## **Chapitre III – LE SIGNALEMENT**

### **19. Définition d'un signalement**

Un signalement est une information verbale ou écrite provenant de toute autre source que celles définies au point 6 et portant sur la qualité des services de garde ou une insatisfaction exprimée par un parent ou tuteur légal d'un enfant refusant de déposer une plainte.

### **20. Personne pouvant effectuer un signalement**

Tout parent ou tuteur légal d'un enfant, ou le représentant de ces derniers, qui a reçu, reçoit ou requiert des services de garde ou des services d'un BC et qui refuse de déposer une plainte ainsi que toute personne autre que celles définies au point 6 peuvent effectuer un signalement.

Une RSG ne peut faire un signalement à l'endroit du BC, de ses employées ou représentantes. Elle doit utiliser les mécanismes mis en place par le ministère de la Famille.

Une employée de la corporation ne peut faire un signalement à l'endroit de la corporation, de ses employées ou représentantes. Elle doit utiliser les mécanismes mis en place par la convention collective.

### **21. Motifs de signalement**

Les motifs à l'origine d'un signalement constituent un manquement à la loi ou aux règlements ou une non-conformité avec une norme en vigueur. La santé, la sécurité et le bien-être des enfants ainsi que la communication et la collaboration sont généralement en cause.

## **22. Réception du signalement**

À la réception d'un signalement, la personne responsable de l'examen des plaintes enregistre la date de réception et procède à l'ouverture d'un dossier d'intervention.

## **23. Recevabilité du signalement**

Il appartient à la personne responsable de l'examen des plaintes de déterminer s'il y a lieu ou non d'intervenir à la suite d'un signalement reçu.

Pour être recevable, le signalement doit nécessairement :

- être effectué par le parent ou le tuteur légal d'un enfant utilisateur, ancien utilisateur ou futur utilisateur du service de garde ou d'un BC refusant de porter plainte ou par toute autre personne que celles définies au point 6;
- porter sur les obligations édictées par la législation sur les services de garde en vigueur.

Il n'y a pas lieu d'intervenir, entre autres, lorsque l'évènement signalé ne relève pas de la compétence de la corporation ou si l'information reçue est frivole, si les paroles utilisées sont vexatoires ou si la démarche est effectuée de mauvaise foi.

## **24. Ouverture d'un dossier d'intervention**

Lorsque l'information reçue d'un parent ou tuteur légal d'un enfant qui refuse de porter plainte ou de toute autre personne que celles mentionnées au point 6 constitue un manquement menaçant la santé, la sécurité et le bien-être des enfants, il y a obligation pour les personnes responsables de l'examen des plaintes de procéder à l'ouverture d'un dossier.

## **25. Procédure d'examen d'un signalement**

Lorsque la personne responsable de l'examen des plaintes juge qu'il y a nécessité d'intervenir à la suite d'un signalement, elle doit examiner la situation et en assurer le suivi approprié de façon tout aussi diligente et rigoureuse que s'il s'agissait d'une plainte, et ce, selon les règles prescrites dans la réglementation sur les services de garde éducatifs à l'enfance en ce qui concerne le traitement des plaintes.

La procédure d'examen des plaintes décrites aux points 15 à 18 est appliquée avec les adaptations nécessaires.

## **Chapitre IV – LE CONSTAT**

### **26. Définition d'un constat**

Un constat est une situation pouvant porter atteinte à la santé, la sécurité ou le bien-être d'un ou de plusieurs enfant(s) ou un agissement contraire à la loi ou aux règlements ou aux normes en vigueur constaté par les personnes responsables de l'examen des plaintes

### **27. Personne pouvant effectuer un constat**

La personne responsable de l'examen des plaintes, ainsi qu'une employée du BC ou du CPE, peut effectuer un constat.

### **28. Motifs d'un constat**

Les motifs d'un constat constituent un manquement à la loi ou aux règlements ou une non-conformité avec une norme en vigueur. La santé, la sécurité et le bien-être des enfants ainsi que la communication et la collaboration sont généralement en cause.

### **29. Ouverture du dossier d'intervention**

À la suite d'un constat et à la décision prise par la personne responsable de l'examen des plaintes qu'elle doit intervenir, la personne responsable de l'examen des plaintes remplit le formulaire prévu à cet effet et procède à l'ouverture d'un dossier d'intervention.

### **30. Procédure de traitement d'un constat**

Lorsque la personne responsable de l'examen des plaintes juge qu'il y a nécessité d'intervenir à la suite d'un constat, elle doit examiner la situation et en assurer le suivi de façon tout aussi diligente et rigoureuse que s'il s'agissait d'une plainte, et ce, selon les règles prescrites dans la réglementation sur les services de garde éducatifs à l'enfance en ce qui concerne le traitement des plaintes.

La procédure de traitement des plaintes décrites aux points 15 à 18 est à ce moment appliquée avec les adaptations nécessaires.

## **Chapitre V – RÉCEPTION ET SUIVI DES CONCLUSIONS**

### **31. Réception des conclusions**

La direction ou le conseil d'administration qui reçoit la personne responsable de l'examen des plaintes ses conclusions motivées, doit en prendre connaissance et en assurer le suivi approprié. Elle doit de plus s'assurer que l'examen de la plainte a été mené avec rigueur.

### **32. Suivi des conclusions**

La direction doit transmettre une lettre de conclusion au plaignant, le cas échéant, accompagnée d'une lettre de transmission dans laquelle elle doit lui indiquer son droit de recours en cas d'insatisfaction de la décision rendue.

La direction doit de plus transmettre une copie des conclusions à la personne visée. Celle-ci sera accompagnée d'une lettre dans laquelle la personne visée sera informée de la fermeture du dossier de plainte, dans le cas où aucun manquement n'aurait été démontré, ou qu'un suivi sera donné, dans le cas où au moins un manquement aurait été démontré.

Lorsque la direction générale est visée par la plainte, le conseil d'administration assure le suivi de ses propres conclusions.

## **Chapitre VI – COMITÉ DE RÉVISION DU TRAITEMENT DES PLAINTES**

### **33. Demande de révision**

La personne plaignante qui est en désaccord avec les conclusions qui lui ont été transmises peut adresser une demande de révision auprès du président du comité de révision. Cette demande doit être faite par écrit.

### **34. Motif de la demande**

Une demande de révision doit porter exclusivement sur les conclusions de l'examen de la plainte émises par les personnes responsables de l'examen des plaintes.

### **35. Délai**

La demande de révision doit être faite dans les quarante-cinq (45) jours suivant la date de réception des conclusions. Le comité de révision peut recevoir une demande hors délai s'il est d'avis que la personne qui a formulé la plainte était dans l'impossibilité d'agir plus tôt.

### **36. Accusé de réception**

Idéalement, dans les dix (10) jours ouvrables suivant la réception d'une demande de révision, le président du comité de révision avise par écrit la personne qui lui a adressé cette demande de la date de réception de celle-ci. Il transmet copie de cet avis aux personnes responsables de l'examen des plaintes, à la personne visée ainsi qu'à la direction générale.

### **37. Transmission du dossier de plainte**

Dans les dix (10) jours ouvrables de la réception de l'accusé de réception, les personnes responsables de l'examen des plaintes transmettent au président du comité de révision le dossier de plainte qu'elle a constitué.

### **38. Révision**

Le comité de révision étudie le dossier de plainte et détermine si les personnes responsables de l'examen des plaintes ont procédé à l'examen de la plainte avec diligence et impartialité. Il doit également s'assurer que les conclusions auxquelles les personnes responsables de l'examen des plaintes sont parvenues respectent les droits des parties de même que la législation sur les services de garde éducatifs à l'enfance en vigueur.

Le comité de révision doit donner l'occasion à chacune de parties de présenter ses observations.

### **39. Accès au dossier de la personne visée**

Le comité de révision a accès au dossier personnel de la personne visée et à tout renseignement ou document qui s'y trouve.

### **40. Décision du comité**

Le comité de révision doit rendre une décision motivée et la communiquer par écrit au plaignant, et ce, dans un délai de soixante (60) jours suivant la réception de la demande. Il doit en transmettre une copie à la personne visée, aux personnes responsables de l'examen des plaintes ainsi qu'à la direction générale qui en déposera une copie au dossier personnel de la personne visée.

Cette décision doit être l'une des suivantes :

- entériner les conclusions émises par les personnes responsables de l'examen des plaintes;
- requérir des personnes responsables de l'examen des plaintes qu'elles effectuent un complément d'examen dans un délai fixé par le comité et qu'elles lui transmettent ses nouvelles conclusions ainsi qu'une copie à la direction générale;
- recommander toute autre mesure qu'il juge appropriée.

La décision du comité de révision est finale.

## Chapitre VII – PRÉSENTATION D'UN DOSSIER DE PLAINTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SUIVI

### 41. Présentation du dossier au conseil d'administration

La direction a le devoir de prendre connaissance des conclusions de l'examen de la plainte en prenant bien soin d'effectuer la revue du portrait global du dossier de la personne visée avant que le dossier de plainte soit présenté au CA.

Le rôle de la direction est de présenter au CA, notamment, les éléments suivants :

- les conclusions motivées de l'examen de la plainte;
- un sommaire du dossier de la personne visée par la plainte en lien avec ces conclusions;
- les consultations externes et les recherches jurisprudentielles effectuées, le cas échéant;
- les diverses possibilités envisageables quant au suivi à donner.

### 42. Conflit d'intérêts

Un membre du conseil d'administration ne peut être présent lors de la présentation d'un dossier de plainte au CA et lors des délibérations relatives à ce dossier lorsqu'il est lui-même le plaignant concerné ou qu'il y a un lien de proximité "questionnable" selon les membres, entre le membre du CA et le dossier à traiter.

### 43. Suivi des décisions du conseil d'administration

La direction informe la personne visée des décisions prises par le CA et lui transmet par écrit les différentes mesures prescrites, le cas échéant, incluant les engagements ayant pu être pris par celle-ci, ainsi que l'échéancier prévu pour leur réalisation.

La direction s'assure de la réalisation des différentes mesures prescrites.

## Chapitre VIII – GESTION DES DOCUMENTS

### 44. Ouverture d'un dossier

Pour chaque plainte, signalement et constat un dossier est constitué et administré par la personne responsable de l'examen des plaintes.

### 45. Contenu du dossier

Le dossier de plainte ou d'intervention doit inclure tout document se rapportant à la plainte ou aux événements signalés ou constatés. Le libellé de la plainte, du signalement ou du constat, les différents formulaires, la correspondance, une copie des rapports de visite ainsi que de la lettre de conclusions, doivent, notamment y être déposés.

#### **46. Accès au dossier**

Le dossier de plainte tout comme le dossier d'intervention sont confidentiels. L'accès à ces dossiers est régi par la *Loi sur la protection des renseignements personnels dans le secteur privé*.

#### **47. Conservation du dossier**

Après leur fermeture, les dossiers de plainte tout comme les dossiers d'intervention sont conservés par la corporation à l'adresse de son principal établissement. La corporation a l'obligation de conserver les documents relatifs au suivi des plaintes. Ceux-ci sont conservés durant une période de six (6) ans.

Dans le cas du déménagement d'une RSG sur un autre territoire, le ou les dossier(s) de plainte ou d'intervention fermés la concernant ne sont pas transférés au BC de qui celle-ci relèvera dorénavant.

### **Chapitre IX - REGISTRE DES PLAINTES**

#### **48. Tenue du registre**

Un registre des plaintes est tenu par les personnes responsables de l'examen des plaintes.

#### **49. Conservation du registre**

Le registre des plaintes est conservé à l'adresse principale du BC.

### **Chapitre X - DISPOSITIONS FINALES**

#### **50. Entrée en vigueur**

La présente procédure entre en vigueur dès son adoption par le conseil d'administration.

#### **51. Révision**

La procédure de traitement des plaintes relatives aux services de garde en milieu familial et en installation fait l'objet d'une révision régulièrement.